[Skip to end of metadata](https://wiki.gsretail.com/pages/viewpage.action?pageId=175619222" \l "page-metadata-end)

* [손강민/QA팀](https://wiki.gsretail.com/display/~gmson)님이 작성, [2023-05-11](https://wiki.gsretail.com/pages/diffpagesbyversion.action?pageId=175619222&selectedPageVersions=35&selectedPageVersions=36)에 최종 변경

[Go to start of metadata](https://wiki.gsretail.com/pages/viewpage.action?pageId=175619222#page-metadata-start)

**1. 프로젝트 분류 기준**

| **구분** | **관리코드** | **분류 기준** | **수행주체** | **계약 형태** | **패널 프로세스** | **개발 프로세스** | **릴리즈 승인** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 프로젝트 | Project Code | * 계약을 통해 진행되는 과제 | 외주 | 수의계약 | 개발요청 → 승인 → 개발검토 → **프로젝트 코드 생성** → 공수산정보고 → 품의 → 계약 | 1) 워터풀 기반 : 정보공학, 패키지, RPA,, M365 등   * 관리공정 : 착수 - 계획 - 실행 및 통제 - 종료 * 개발공정  : 분석 - 설계 - 구현 - 시험 - 이행 | 오픈점검보고  (\* 상시 배포 시 형상변경검토 적용) |
| 경쟁입찰 | 보고 →입찰(제안요청) → 제안평가 → 우선협상대상자 선정 → 품의 → **프로젝트 코드 생성** → 계약 |
| * 자사 인력으로 진행되는 **2M/M 이상**의 개발 과제 | 자사 | - | 개발검토 → **프로젝트 코드 생성**→ 공수산정보고(선택) → 품의(선택) | 1) 워터풀 기반 : 정보공학, 패키지, RPA,, M365 등   * 관리공정 : 착수 - 계획 - 실행 및 통제 - 종료 * 개발공정  : 분석 - 설계 - 구현 - 시험 - 이행   2) 애자일 기반 : 스크럼 등 |
| 상시개발 | CSR Number | * 개발조직에서 개선사항을 도출하여 별도 과제로 추진하는 형태 | 자사 외주 | - | 개발 규모(프로젝트 관리 영역 제외) 기준,  1) 2M/M 미만 : 변경 요청 → 승인 → 사전검토 → 접수 **2) 2M/M 이상 : 변경 요청 → 승인 → 사전검토 → 반려 (\* 프로젝트 절차 적용)** | 1) 프로그램 변경   * 변경처리(분석 - 설계 - 구현) - 통합테스트 - 사용자테스트 - 릴리스 - 완료 | 형상변경검토 |
| 운영개발 | CSR Number | * 현업 요청 사항 변경 처리 * 시스템 오류, 개별 개선사항 처리 | 자사 외주 |

1) **계약**을 통해 진행되는 과제 또는 개별과제 규모가  **2M/M 이상**일 경우, 프로젝트 코드를 발급한다.

* 사업부 사전 문의 시 : 사전 가이드 후 내부 프로젝트 절차 적용
* CSR 접수된 경우 : 반려 후 내부 프로젝트 절차 적용

2) 프로젝트 코드가 발급되었을 경우, **전사 프로젝트 통합 모니터링 대상**에 포함된다.

* (프로젝트팀) 매주 목요일까지 Jira 프로젝트 정보(단계, 진척률 등)를 업데이트 한다.
* (QA) 전사 프로젝트 진척률 현황을 모니터링 한다.
* (모니터링시스템) 계획대비 10% 실적 차이가 있을 경우, 부문장/센터장, PM, BL, IL, QA에게 프로젝트 지연 알람 메일이 전달된다.

**2. 품질관리 대상 프로젝트 선정 기준**

1) 코드가 발급된 프로젝트 중**3개월 이상의 기간, 개발 범위 확정 및 전담조직이 구성되었을 경우** 품질관리 대상으로 구분한다.

2) 품질관리 대상 프로젝트의 경우, 프로젝트 기간, 유형 및 특성을 고려하여 **방법론 경로를 선택(QA 합의)**한다.

* 프로젝트 기간 : 5개월 미만일 경우, 단납기 프로젝트로 분류
* 프로젝트 유형 : SW 개발 프로젝트, SW 패키지 도입, 인프라 구축, 장비 도입 등
* 프로젝트 특성 : 신규 개발, 고도화, 자사 상시개발조직에 의해 수행되는 자산화 대상 과제(운영성) 등
* 방법론 경로 : 정보공학, 정보공학(경량), 객체지향, CBD, 스크럼, 스크럼 하이브리드, RPA, 클라우드 전환

3) 품질관리 담당자(QA)는 선택된 방법론 기준으로 품질관리 활동을 수행한다.

**3. 방법론 경로별 작업 및 산출물**

1) 워터풀 기반

* 정보공학 : [정보공학 - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/IFEN?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* 정보공학 (경량) : [정보공학(경량) - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/IFENLI?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* 패키지 기반 : [패키지 기반 - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/PACK?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* 클라우드 전환 : [클라우드 - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/CLD?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* RPA : [RPA - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/RPA?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* M365 : [M365 - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/M365?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)

2) 애자일 기반

* 스크럼 : [스크럼 - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/SCR?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)
* 스크럼 하이브리드 : [스크럼(하이브리드) - JIRA (gsretail.com)](https://alm.gsretail.com/projects/SCH?selectedItem=jp.ricksoft.plugins.wbsgantt-for-jira:wbsgantt-project)

**4. 품질점검체계**

<범례> ●  필수,  O 선택,  - 협의

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **주요 활동** | **역할** | **시점** | **워터풀 기반** | | **애자일 기반** |
| **절차 중심** | **반복형** |
| **착수지원** | * QA(가이드) | 착수 | ● | ● | ● |
| **단계말 점검** | * QA (점검), 프로젝트팀 (조치) | 분석 | O (단납기 X) | O (단납기 X) | - |
| 설계 | O | O | - |
| 구현/시험 | O (단납기 X) | - | O |
| **3자 테스트(QC)** | * QC (테스트) | 시험 | O | O | O |
| **오픈 점검 (형상변경검토)** | * 오픈점검보고(단계별 순차 오픈) : QA (검토), 프로젝트팀 (보고) * 형상변경검토(상시 배포 시) : 프로젝트팀 (검토) | 오픈 준비 | ● | ● | - |
| **안정화 모니터링** | * QA(가이드), 프로젝트팀(모니터링), 운영팀(모니터링 지원) | 안정화 | ● | ● | - |
| **종료 보고** | * PM (보고) | 종료 | O | O | O |

* 프로젝트 착수 초기 합의된 방법론 및 테일러링 결과 기준으로 품질 점검(산출물, 인터뷰)